

# GET-UP Vihreän yrittäjyyden koulutusohjelma; Tuntisuunnitelma

## Moduuli 7: Talouden hallinta

### Osa 3 – Talouden suunnittelu ja ennusteet

**Oppimistulokset:** Suoritettuaan tämän työpajan, vihreät yrittäjät (opiskelijat):

- ❖ Ymmärtävät talouden suunnittelun ja ennusteiden perusteet
- ❖ Osaavat tehdä budjetin omalle yritykselle
- ❖ Osaavat käyttää talouden suunnittelun välineitä tarkastellakseen liiketoimintansa menestymistä
- ❖ Osaavat liittää budjetoinnin muihin liiketoimintasuunnitelman osa-alueisiin
- ❖ Asettavat taloudellisia tavoitteita liiketoiminnalleen
- ❖ Osaavat liittää talouden suunnittelun ja ennusteet liiketoimintasuunnitelmaan

Sisältö ja ohjausmenetelmät	Aika (min)	Materiaalit	Arviointi
<p><u>Kouluttajan esitys:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja kertoo osan 2 muutamia keskeisiä termejä: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Budjetti; kassavirtaennuste, kassavirtalaskelma, kiinteä ja muuttuvat kulut jne.</li> </ul> </li> <li>❖ Seuraavaksi kouluttaja esittelee yleiskatsauksen PowerPoint dioilta talouden suunnittelusta ja ennusteista</li> </ul>	<u>10 min</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Fläppitaulu jossa keskeiset termit</li> <li>❖ Tussit</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet osallistujille</li> <li>❖ PowerPoint diat</li> <li>❖ Projektori ja näyttö</li> <li>❖ Tietokone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Osallistujat tekevät muistiinpanoja oppimisen tueksi</li> </ul>
<p><u>Kouluttajan esitys:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja esittelee PowerPoint dioilta kassavirran suunnittelun tärkeyttä startup-yrityksille</li> </ul>	<u>30 min</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ PowerPoint diat</li> <li>❖ Projektori ja näyttö</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Osallistujat ottavaa osaa ryhmäkeskusteluun ja tekevät muistiinpanoja</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja esittelee PowerPoint dioilta budjetointia: <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Mitä budjetin tulisi kattaa?</li> <li>❖ Mitä budjettiin tarvitsee sisällyttää?</li> <li>❖ Miten budjetista voi seurata liiketoiminnan tehokkuutta?</li> <li>❖ Mitä eroa on kiinteillä ja muuttuvilla kustannuksilla?</li> <li>❖ Miten v oin laskea yrityksen tärkeimmät taloudelliset indikaattorit (esim. voittomarginaali) budjettia käyttämällä?</li> </ul> </li> <li>❖ Seuraavaksi kouluttaja esittelee mikroyrityksen esimerkkibudjetin ja kertoo mitentäyttää kukin luku budjettitaulukkaan.</li> <li>❖ Kouluttaja ohjaa lyhyeen ryhmäkeskusteluun budjetin täydentämiseen liittyen.</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ tietokone</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet osallistujille</li> </ul>	budjettitaulukon täyttämiseen liittyen
<p><u>Itsenäinen harjoitustehtävä:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja jakaa kopiot liitteestä <b>1 'Budjetti'</b></li> <li>❖ Osallistujia pyydetään täyttämään itsenäisesti budjettitaulukko omaan liiketoimintaansa liittyen – kouluttaja on läheetyvillä ja auttaa tarvittaessa</li> </ul>	<u>20 min</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kopiot '<b>Budjetti'</b> -<b>taulukosta</b> kaikille osallistujille (liite 1);</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet kaikille osallistujille</li> </ul>	Osallistajat täyttävät budjetti-taulukon ja hyödyntävät sitä oman rahoitussuunnitelman kehittämisessä

<p><u>Itsenäinen harjoitustehtävä:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Edellisen tehtävän budjetointitaulukkoa hyödyntäen, kouluttaja pyytää osallistujia käyttämään budjetoinnin tuloksia yritysideoan SWOT analyysin teossa</li> </ul>	<p><u>10 min</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kopiot ‘<b>SWOT</b>’ taulukosta osallistujille (liite 2);</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet osallistujille</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Osallistujat täyttävät ‘SWOT’ taulukon yritysideoistaan ja hyödyntävät sitä liiketoimintasuunnitelman kehittämisessä</li> </ul>
<p><u>Kouluttajan esitys:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja esittelee PowerPoint dioilta kuinka taloudellisia tavoitteita asetaan yritykselle ja antaa esimerkkejä startup- ja mikroyritysten taloudellisista tavoitteista</li> <li>❖ Osallistujia pyydetään määrittelemään 2/3 taloudellista tavoitetta yritykselleen</li> <li>❖ Osallistujia kannustetaan liittämään nämä taloudelliset tavoitteet liiketoimintatavoitteisiin kysymällä– <b>Mitä haluan saada aloittamalla vihreän liiketoiminnan?</b> – ja kysymällä miten nämä liiketoimintatavoitteet muokkaavat yrityksen talouden dynamiikkaa</li> </ul>	<p><u>10 min</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ PowerPoint diat</li> <li>❖ Projektort ja näyttö</li> <li>❖ Tietokone</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Osallistujat tekevät muistiinpanoja oppimisen tueksi</li> <li>❖ Osallistujat asettavat 2/3 taloudellista tavoitetta yritykselleen jotka yhdistetään heidän liiketoimintasuunnitelmaan</li> </ul>
<p><u>Lopetus ja arviointi</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kouluttaja lopettaa osan lyhyeen suulliseen palautteeseen</li> <li>❖ Kouluttaja jakaa kopiot arviointilomakkeesta osallistujille ja pyytää heitä täydentämään sen.</li> </ul>	<p><u>10 min</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kopiot arviointilomakkeesta</li> <li>❖ Muistiinpanovälineet</li> <li>❖ Fläppitaulu ja tussit suullista palautetta varten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Osallistujat osallistuvat suulliseen palautteeseen ja täyttävät arviointilomakkeen</li> </ul>
<p><b>Yhteensä</b></p>	<p><b>90 min</b></p>		

## Liite 1 – Budjetti -taulukko

	Budjetti	Toteutunut	Under/Over
<b>Tulot</b>			
<b>Liiketoiminnan tuotot</b>			
Kategoria 1			
Kategoria 2			
Kategoria 3			
Kategoria 4			
Kategoria 5			
Kategoria 6			
Kategoria 7			
<b>Yhteensä</b>			
<b>Menot</b>			
<b>Liiketoiminnan kulut</b>			
Kirjanpito ja hallintokulut			
Mainostus			
Arvon alenemiset			
Maksut & tilaukset			
Vakuutukset			
Korkokulut			
Ylläpito/parannukset			
Verot & Lisenssit			
Puhelinkulut			
Matkakulut			
Julkiset palvelut			
Hosting & Domain			

## Liite 2 – SWOT Analyysi

Täydentääksesi tämän yksinkertaisen SWOT Analyysitaulukon, pohdi yrityksesi budjettitaulukkoa ja mieti mitkä ovat yrityksesi vahvuudet, heikkoudet, mahdollisuudet ja uhat rahoitusnäkökymien osalta.

<b>Vahvuudet:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li></ul>	<b>Heikkoudet</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li></ul>
<b>Mahdollisuudet</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li></ul>	<b>Uhat</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li><li>▪</li></ul>