

# *Moduuli 8 – Vihreän liiketoiminnan johtaminen*

## Osa 1 – Itsen ja muiden johtaminen

Hanke on rahoitettu Euroopan komission tuella. Tästä julkaisusta (tiedotteesta) vastaa ainoastaan sen laatija, eikä komissio ole vastuussa siihen sisältyvien tietojen mahdollisesta käytöstä..



**GREEN  
ENTREPRENEURSHIP  
TRAINING**



## *Johtanto*

- ◆ Tämän osan tarkoituksena on esitellä vihreän yrittäjyyden johtajuutta ja korostaa johtajuustaitoja menestyvän liiketoiminnan luomisessa ja johtamisessa. Käytyäsi tämän osan osaa:
  - ◆ Määritellä management-johtamisen ja leadership-johtamisen.
  - ◆ Ymmärrät miksi johtaminen on tärkeää vihreän yrityksen perustamisessa
  - ◆ Ymmärrät vahvuuksia ja sokeita kohtia itsessäsi
  - ◆ Ymmärrät kuinka käyttää vahvuuksia toisten johtamisessa ja motivoinnissa



Erasmus+



**GREEN  
ENTREPRENEURSHIP  
TRAINING**



*Keskustelua*

Urapolku...

Visio...

Unelma...



Erasmus+



**GREEN  
ENTREPRENEURSHIP  
TRAINING**



## *“Management”-johtaminen*

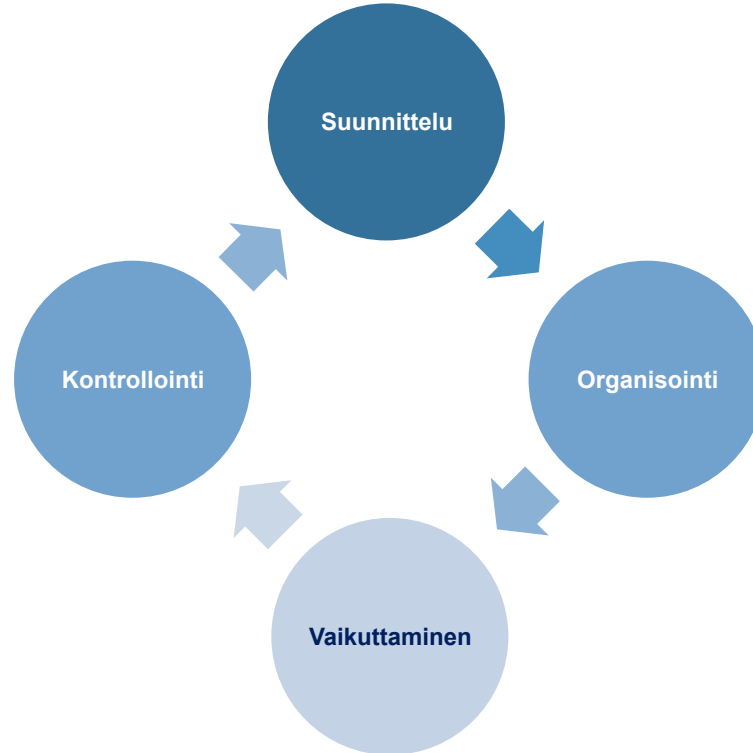
- ◆ Management- johtaminen on prosessi saavuttaa yrityksen tavoitteet ihmisten ja muiden resurssien
  
- ◆ Management-johtamisen 3 ominaispiirrettä:
  - ◆ Se on prosessi tai sarja jatkuvaa ja siihen liittyvää toimintaa
  - ◆ Se keskittyy ohjaamaan kaikkia toimintoja kohti yrityksen tavoitteita
  - ◆ Se saavuttaa nämä tavoitteet yhteistyössä ihmisten kanssa ja käytettävissä olevien resurssien avulla



**GREEN  
ENTREPRENEURSHIP  
TRAINING**



## *“Management”-johtaminen*



Erasmus+



**GREEN  
ENTREPRENEURSHIP  
TRAINING**



## *“Leadership”-johtaminen*

- ◆ Leadership...
  - ◆ ...liittyy ensisijaisesti ihmisten johtamiseen
  - ◆ ...liittyy motivaatioon



Erasmus+



**GREEN**  
ENTREPRENEURSHIP  
**TRAINING**



## *Sisäiset ja ulkoiset motivaatiot*



Erasmus+



**GREEN**  
**ENTREPRENEURSHIP**  
**TRAINING**



## *Tehokkaan johtamisen taitoja*

Vihreiden yrittäjien tulisi kehittää seuraavia taitoja...

1. Strateginen ajattelu ja suunnittelu
2. Viestintä
3. Neuvojen kysyminen
4. Delegointi
5. Esimerkin avulla johtaminen



Erasmus+





Löydät lisää resursseja johtajuustaitojen kehittämistä verkosta.  
Tässä muutamia linkkejä:

- ◆ Daily Task Management For Entrepreneurs: Make The Most Of Your Day (Forbes):  
<https://www.forbes.com/sites/melissathompson/2017/04/12/daily-task-management-for-entrepreneurs-make-the-most-of-your-day/#34cd0ec24f44>
- ◆ Business Management for Entrepreneurs [BOOK]:  
[https://books.google.ie/books/about/Business\\_Management\\_for\\_Entrepreneurs.html?id=7O5kuRUMpBcC&source=kp\\_cover&redir\\_esc=y](https://books.google.ie/books/about/Business_Management_for_Entrepreneurs.html?id=7O5kuRUMpBcC&source=kp_cover&redir_esc=y)





Lisätietoja motivaatioteorioista voit lukea mm näistä linkeistä:

- ◆ Achievement Motivation (Atkinson & McClelland – 1953):  
<https://principlesoflearning.wordpress.com/dissertation/chapter-3-literature-review-2/the-human-perspective/achievement-motivation-atkinson-mcclelland-1953/>
- ◆ Achievement Motivation:  
<https://sites.google.com/site/motivationataglanceischool/achievement-motivation-theory>
- ◆ The Relationship of Achievement Motivation to Entrepreneurial Behavior:  
<http://digitalcommons.ilr.cornell.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1841&context=articles>





**GREEN**  
ENTREPRENEURSHIP  
**TRAINING**



# Lisätietoja

verkkosivuiltamme  
[Green-entrepreneurship.online](https://green-entrepreneurship.online)



Erasmus+