

Modul 8 – Das Managen und Führen von anderen

Unit 1 – Sich selbst managen und andere
führen

Dieses Projekt wurde mit Unterstützung der Europäischen Kommission finanziert. Diese Veröffentlichung spiegelt nur die Ansichten des Autors wider, und die Kommission kann nicht für die Verwendung der darin enthaltenen Informationen verantwortlich gemacht werden.



Einführung in die Selbstverwaltung und Führung von anderen

- ◆ Das Ziel dieser Unit ist es, Sie in die Führung und das Management in Ihrem grünen Unternehmen einzuführen und die Bedeutung einer kompetenten Führungskraft hervorzuheben, damit Sie ein erfolgreiches Unternehmen aufbauen und führen können. Insbesondere sind Sie nach Abschluss dieses Trainings in der Lage, Folgendes zu tun:
 - ◆ Management und Führung definieren
 - ◆ Verstehen, warum Management und Führung bei der Gründung eines nachhaltigen Unternehmens wichtig sind.
 - ◆ Die Stärken und Schwächen verstehen.
 - ◆ Verstehen, wie man seine Stärken nutzt, um andere zu motivieren und zu führen.



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Diskussion

Ein
Karrierepfad.
...

Eine
Vision...

Ein Traum...



Erasmus+



Definitionen des Managements

- ◆ Management ist der Prozess zur Erreichung der Unternehmensziele durch die Arbeit mit und durch Menschen und anderen, dem Unternehmen zur Verfügung stehenden, Ressourcen.

- ◆ Management hat die folgenden 3 Merkmale:
 - ◆ Es handelt sich um einen Prozess oder eine Reihe von fortlaufenden und damit verbundenen Aktivitäten.
 - ◆ Es beinhaltet und konzentriert sich auf das Erreichen der Unternehmensziele.
 - ◆ Es erreicht diese Ziele, indem es mit und durch Menschen und anderen, dem Unternehmen zur Verfügung stehenden, Ressourcen arbeitet.





**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Funktionen des Managements



Erasmus+



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Einleitung zur Führung

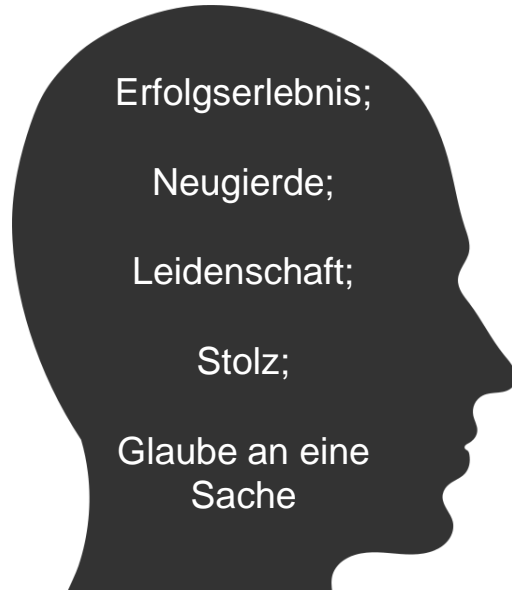
- ◆ Führung...
 - ◆ ... Beschäftigt in erster Linie mit dem Management von Menschen.
 - ◆ ... ist mit Motivation verbunden.



Erasmus+



Intrinsische vs. Extrinsische Motivation





GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Fähigkeiten für effektive Führung & Management

Nachhaltige Unternehmer sollten die folgenden Fähigkeiten entwickeln...

1. Strategisches Denken und Planen
2. Kommunikation
3. Um Rat bitten
4. Delegation
5. Mit gutem Beispiel vorangehen



Erasmus+



Für weitere Informationen, wie Sie Ihre Management- und Führungsqualitäten bei der Gründung Ihres Unternehmens verbessern können, stehen Ihnen mehrere Ressourcen online zur Verfügung.

Als Grundlage sollten Sie in Betracht ziehen, sich folgendes anzuschauen:
Daily Task Management For Entrepreneurs: Make The Most Of Your Day (Forbes):

<https://www.forbes.com/sites/melissathompson/2017/04/12/daily-task-management-for-entrepreneurs-make-the-most-of-your-day/#34cd0ec24f44>

◆ Deutscher Artikel: Was ist Führung? Die fünf Aufgaben:

<http://www.manager-magazin.de/fotostrecke/was-ist-fuehrung-die-fuenf-aufgaben-fotostrecke-157088-3.html>



Für weitere Informationen, wie Sie Ihre Management- und Führungsqualitäten bei der Gründung Ihres Unternehmens verbessern können, stehen Ihnen mehrere Ressourcen online zur Verfügung.

Als Grundlage sollten Sie in Betracht ziehen, sich folgendes anzuschauen:

- ◆ Business Management for Entrepreneurs [BOOK]:

https://books.google.ie/books/about/Business_Management_for_Entrepreneurs.html?id=7O5kuRUMpBcC&source=kp_cover&redir_esc=y

- ◆ Deutsches Buch: Business Management – angewandte Unternehmensführung (Eckhardt, 2010):

<https://books.google.de/books?id=A7oLfAEACAAJ&dq=business+management&hl=de&sa=X&ved=0ahUKEwiMwYqz6oreAhXFCOWKHfOhDs44CbDoAQgrMAE>





Einheit 1 – Sich selbst managen und andere führen

Für weitere Informationen zur Leistungsmotivationstheorie und leistungsorientierten Tätigkeit sind die folgenden Materialien ein guter Ausgangspunkt:

Achievement Motivation (Atkinson & McClelland – 1953):

<https://principlesoflearning.wordpress.com/dissertation/chapter-3-literature-review-2/the-human-perspective/achievement-motivation-atkinson-mcclelland-1953/>

- ◆ Achievement Motivation: <https://sites.google.com/site/motivationataglanceischool/achievement-motivation-theory>
- ◆ The Relationship of Achievement Motivation to Entrepreneurial Behavior: <http://digitalcommons.ilr.cornell.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1841&context=articles>



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Einheit 1 – Sich selbst managen und andere führen

Für weitere Informationen zur Leistungsmotivationstheorie und leistungsorientierten Tätigkeit sind die folgenden Materialien in deutsch ein guter Ausgangspunkt:

- ◆ Leistungsmotivation: <http://psychologie-news.stangl.eu/104/leistungsmotivation>
- ◆ Leistungsmotivation- 3 ideale Wegbereiter zum Leistungsgipfel: <https://zweikern.com/blog/leistungsmotivation>



Erasmus+



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Für weitere Informationen

Besuchen Sie unsere Homepage
green-entrepreneurship.online



Erasmus+