

*Identificar y lanzar una nueva
oportunidad de negocio:
Sesión 2
Revisando una nueva oportunidad
de negocio*
[nombre del facilitador aquí]



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Visión general

- ◆ Objetivos y resultados de aprendizaje
- ◆ Configuración de la escena
- ◆ Oportunidades de mapeo
- ◆ Generando ideas
- ◆ Desarrollo del modelo de negocio

Resumen



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Objetivo general

- ◆ El objetivo general de este taller es:
- ◆ Revisar las actividades y habilidades necesarias para pasar de la identificación de una oportunidad de negocio a una idea de negocio viable



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Resultados de aprendizaje

- ◆ Al final del taller, usted:
- ◆ Comprender las actividades necesarias para pasar de la identificación de una oportunidad de negocio a una idea de negocio viable
- ◆ Ser capaz de mapear diferentes oportunidades de negocio para iniciar y desarrollar un negocio verde
- ◆ Ser capaz de generar ideas para iniciar y desarrollar un negocio verde
- ◆ Ser capaz de desarrollar un modelo de negocio de esquema para un negocio verde



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



El proceso de aprendizaje

- ◆ Enseñanza al aprendizaje
- ◆ Trabajo en grupo
- ◆ Reflexión individual
- ◆ ... y el aprendizaje y la diversión



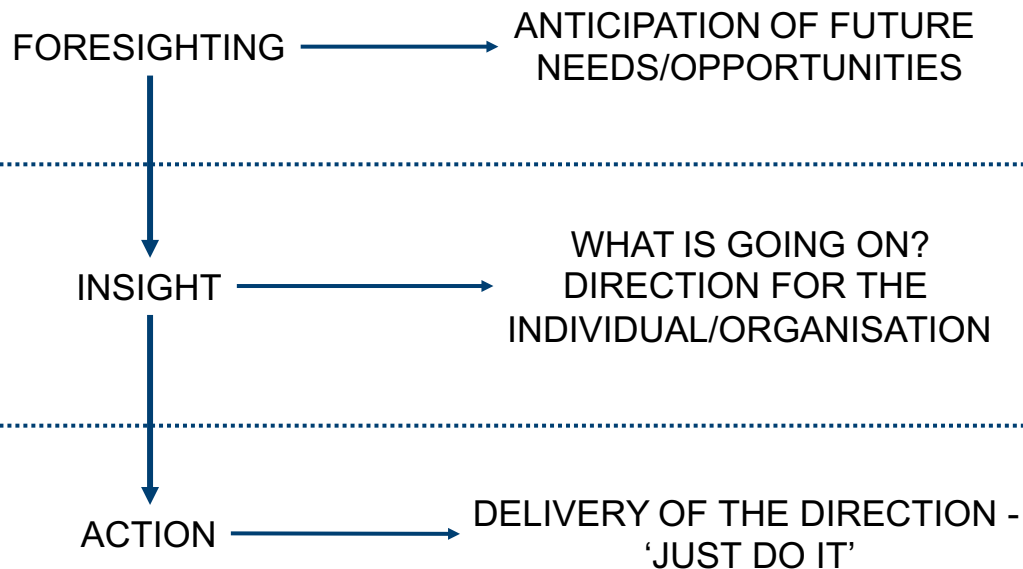
Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Configuración de la escena



Erasmus+



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Configuración de la escena

- ◆ La última sesión trató sobre lo que se entiende por una oportunidad de negocio e influencias clave en la capacidad de identificar oportunidades en una perspectiva personal y empresarial.
- ◆ La última sesión también examinó los factores de cambio, o megatendencias, como el cambio demográfico, el cambio climático y los desarrollos tecnológicos, que están creando oportunidades para iniciar y desarrollar un negocio verde



Erasmus+



Setting the Scene

- ◆ Hay una serie de actividades que deben emprenderse para pasar de la identificación de una oportunidad a una idea de negocio viable
- ◆ Estas actividades incluyen:
 - ◆ Mapeo de oportunidades
 - ◆ Generando ideas
 - ◆ Creación de un modelo de negocio



Mapeo de oportunidades

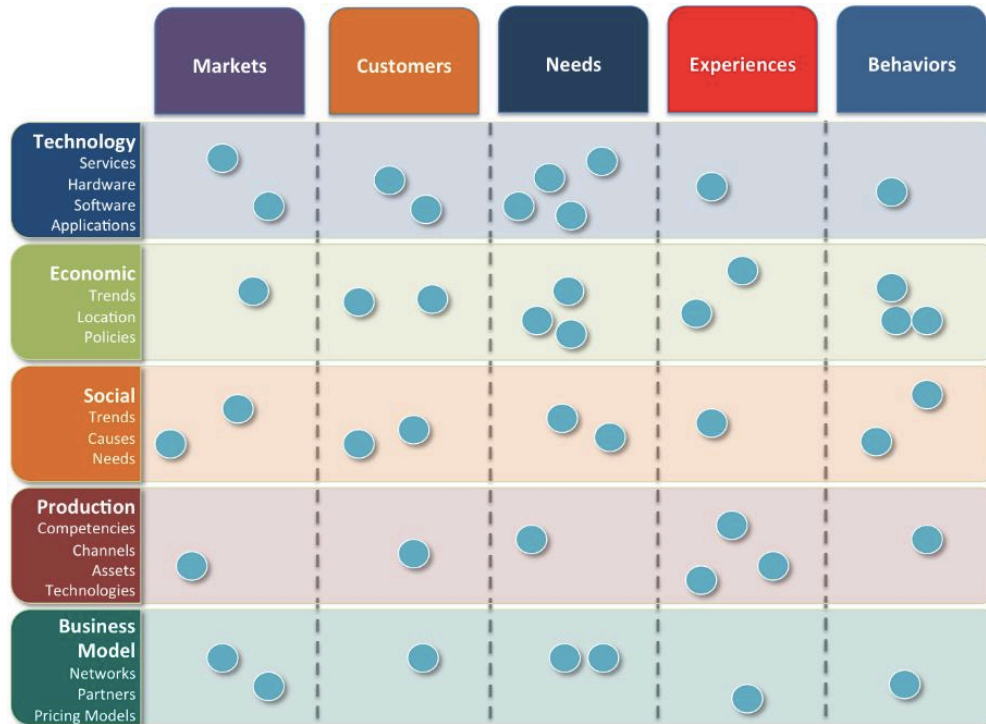
- ◆ Un buen punto de partida para revisar las oportunidades es crear un mapa de oportunidades
- ◆ Esto le permitirá identificar las conexiones entre diferentes tipos de oportunidades (por ejemplo, escasez de recursos y desarrollos tecnológicos) y comenzar a trazar ideas potenciales para un nuevo negocio verde o un proyecto para un negocio verde existente
- ◆ Hay una serie de herramientas disponibles que se pueden utilizar para mapear oportunidades



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Mapeo de oportunidades



Source: Ferrero (2014)



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Mapeo de oportunidades

◆ Actividad:

◆ Es posible que haya notado que hay más artículos en las noticias sobre las inundaciones y el costo de lidiar con las secuelas de las inundaciones

◆ Investigue esto más allá revisando los blogs y los recursos en línea sobre la ocurrencia de las inundaciones que proporciona datos para apoyar que las inundaciones severas están llegando a ser más frecuentes, particularmente en áreas urbanas

◆ Esta investigación también identifica un par de ideas potenciales para ayudar a las pequeñas empresas a minimizar el impacto de las inundaciones y tratar con las diversas agencias después de que sus instalaciones se hayan inundado





Mapeo de oportunidades

◆ **Actividad:**

◆ **En grupos pequeños reflexionad sobre las siguientes preguntas:**

◆ **¿Cuál es el mercado de apoyo a la resiliencia empresarial**

◆ **¿Cuál es la conciencia del riesgo de inundaciones entre los diferentes grupos de pequeñas empresas**

◆ **¿Cuáles son las experiencias y comportamientos de las pequeñas empresas relacionadas con ser resistentes y lidiar con las inundaciones**

◆ **¿Cuáles son las respuestas actuales de las pequeñas**



Mapeo de oportunidades

- ◆ **Actividad:**
- ◆ **Utilice la herramienta de asignación de oportunidades de negocio para resumir los resultados de sus discusiones en respuesta a las preguntas**
- ◆ **Para más información sobre el uso de la herramienta, visite:**<https://www.linkedin.com/pulse/20140804004732-33705437-an-effective-way-to-map-business-opportunities>



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Generando ideas



Erasmus+



Generando ideas

- ◆ Llegar a tantas ideas de negocios con el perchero cuanto se pueda en cinco minutos
- ◆ Entonces de con respecto a idea del brainstorming:
- ◆ Darle un nombre y describirlo en 5 o 6 palabras
- ◆ ¿Quién pagaría por su producto o servicio?
- ◆ ¿Cómo lo comprarían estos clientes?
- ◆ ¿Qué tipo de relación le gustaría a sus clientes?



Generando ideas

- ◆ Hay un número de otras fuentes de ideas de negocio. Estos incluyen:
 - ◆ Intereses personales y pasiones
 - ◆ Pasatiempos
 - ◆ Experiencias previas de empleo
 - ◆ Sus habilidades y habilidades
 - ◆ Sus redes y relaciones con los demás
 - ◆ Escuchar a los demás y sus necesidades y requisitos
 - ◆ Observación de otros



Generando ideas



Guy Kawasaki – Encontrar el sentido de su empresa

<http://www.youtube.com/watch?v=lQs6IpJQWXc>

➤ <http://www.youtube.com/watch?v=G4O0epfxzq4&feature=related>

➤ <http://www.youtube.com/watch?v=EvtxH1XRzI8&feature=rellis>



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Desarrollo del modelo de negocio

- ◆ Una vez que las ideas para un nuevo negocio verde, o un proyecto para desarrollar un negocio verde existente, se han generado, es importante probar su viabilidad con otros
- ◆ La clave para probar la idea es una comprensión de los bloques de construcción clave o componentes que sustentan el desarrollo de la empresa
- ◆ Osterwalder y Pigneur (2010) sugieren que hay nueve bloques de construcción para un modelo de negocio. Estos bloques muestran la lógica de cómo un negocio tiene la intención de hacer dinero.



Erasmus+



GREEN ENTREPRENEURSHIP TRAINING










The Business Model Canvas

Designed for:

Designed by:

Date:

Version:

Key Partners 	Key Activities 	Value Propositions 	Customer Relationships 	Customer Segments 
	Key Resources 		Channels 	
Cost Structure 		Revenue Streams 		

Source: Osterwalder and Pigneur (2010)



This work is licensed under the Creative Commons Attribution-ShareAlike 3.0 Unported License. To view a copy of this license, visit <https://creativecommons.org/licenses/by-sa/3.0/> or send a letter to Creative Commons, 291 Second Street, Suite 300, San Francisco, California, 94105, USA.

DESIGNED BY: Strategyzer AG
The makers of Business Model Generation and Strategyzer

 **Strategyzer**
strategyzer.com



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Desarrollando ideas

- ◆ **Actividad:**
- ◆ **Desarrolle un modelo de negocio esquematizado para su negocio verde – esto puede ser un negocio nuevo o un proyecto para un negocio verde existente. Esto debe tomar 20-30 minutos**
- ◆ **Enfoque en la propuesta de valor y los clientes (segmentos, canales, relaciones)**
- ◆ **Comparta su propuesta de valor con otros**



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Desarrollo del modelo de negocio

- ◆ Una vez que se ha desarrollado un modelo de negocio, se puede probar con los demás
- ◆ Esto se puede hacer de varias maneras, incluyendo:
 - ◆ Observación de los comportamientos y experiencias de las agrupaciones de clientes objetivo
 - ◆ Entrevistas en la calle
 - ◆ Entrevistas telefónicas
 - ◆ Encuestas en línea
 - ◆ Grupos focales y talleres



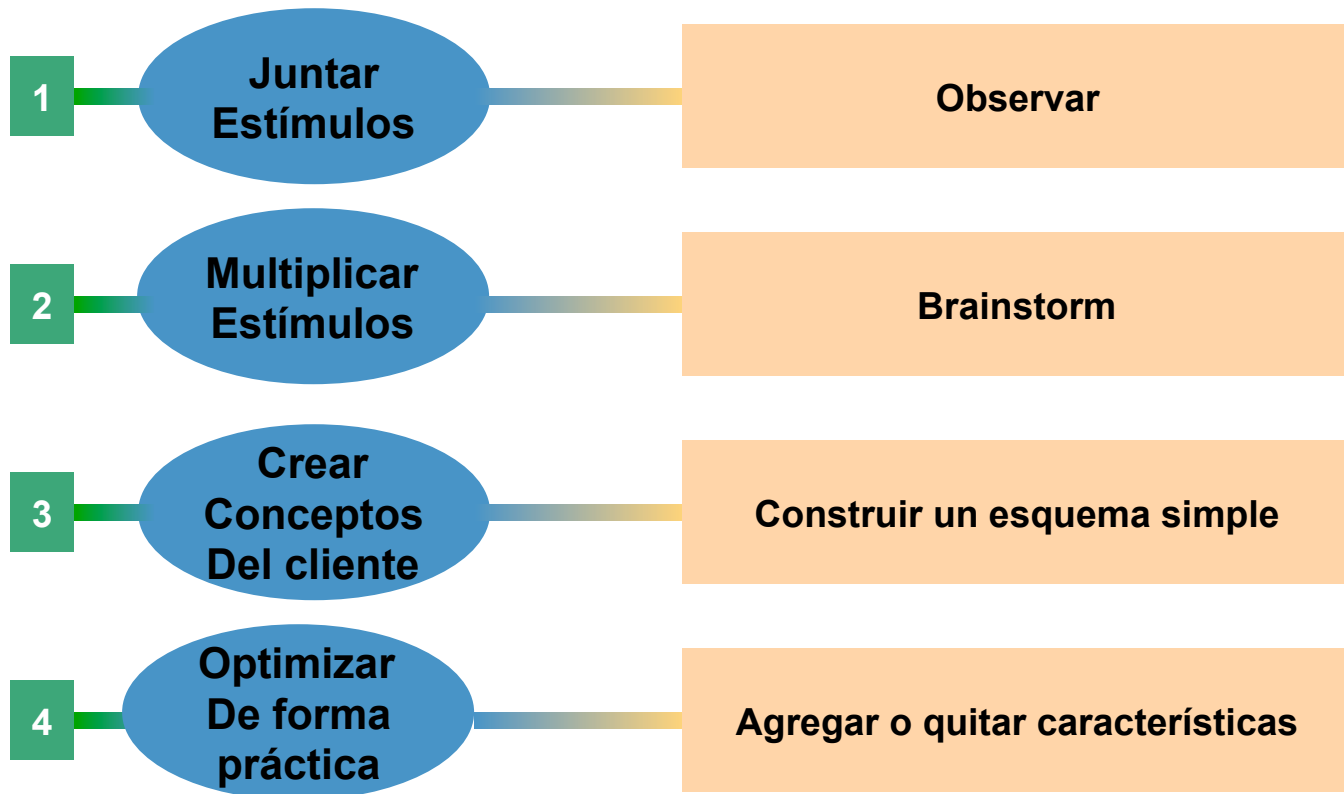
Erasmus+



GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING



Negocio



Source: Bygrave and Zacharakis (2007)



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



Resumen

- ◆ Hay una diferencia entre una oportunidad y una idea de negocio
- ◆ La importancia de hacer sentido para los demás
- ◆ Hay una diferencia entre un modelo de negocio y un plan de negocios
- ◆ Los modelos de negocio innovadores juegan un papel clave en la transformación del paisaje empresarial y empresarial



Erasmus+



**GREEN
ENTREPRENEURSHIP
TRAINING**



¡Gracias!

Para más información

Visite el sitio web Green-entrepreneurship.online



Erasmus+